

Warszawa, dnia czwartek, 16 października 2025 r.

Poz. 21

ZARZĄDZENIE NR 21
GENERALNEGO DYREKTORA DRÓG KRAJOWYCH
I AUTOSTRAD

z dnia 16 października 2025 r.

w sprawie powołania Forum Inwestycyjnego Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych
i Autostrad

Na podstawie § 4 statutu Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad stanowiącego załącznik do zarządzenia Nr 5 Ministra Infrastruktury i Budownictwa z dnia 9 lutego 2017 r. w sprawie nadania statutu Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad (Dz. Urz. Min. Inf. i Bud. poz. 6, Dz. Urz. Min. Inf. z 2018 r. poz. 51 oraz Dz. Urz. Min. Inf. z 2025 r. poz. 25) zarządza się, co następuje:

§ 1. Powołuje się Forum Inwestycyjne Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad, zwane dalej „Forum”, jako stały zespół opiniodawczy działający przy Generalnym Dyrektorze Dróg Krajowych i Autostrad, celem ciągłego doskonalenia procesu realizacji inwestycji i zarządzania siecią dróg krajowych poprzez systematyczną współpracę i wymianę wiedzy z przedstawicielami podmiotów zajmujących się projektowaniem, wykonawstwem, nadzorem oraz utrzymaniem infrastruktury drogowej.

§ 2. 1. Celem głównym funkcjonowania Forum jest utworzenie i zorganizowanie platformy komunikacji rozumianej jako formuła organizacyjna umożliwiająca prowadzenie stałego dialogu poprzez cykliczne oraz tematyczne spotkania i swobodny przepływ informacji pomiędzy wszystkimi uczestnikami procesu budowy i utrzymania dróg krajowych, w tym inwestorem, projektantami i wykonawcami, zapewniającej skuteczne działanie w zakresie współpracy i dzielenia się wiedzą oraz prowadzącej do modyfikacji procesów, szybszego

wdrażania projektów drogowych oraz zwiększenia poziomu bezpieczeństwa i standardów technicznych infrastruktury drogowej.

2. Celami szczegółowymi funkcjonowania Forum są:

- 1) podejmowanie działań wspierających rozwój sieci drogowej;
- 2) optymalizacja procesu planowania, realizacji oraz utrzymania inwestycji drogowych, w tym opracowywanie i wdrażanie rozwiązań interwencyjnych;
- 3) rozpoznawanie istotnych barier utrudniających realizację projektów drogowych oraz wspólne poszukiwanie skutecznych metod ich eliminacji;
- 4) współtworzenie standardów i rekomendacji określających „dobre praktyki” w obszarze inwestycji drogowych;
- 5) budowanie partnerskich relacji poprzez dzielenie się wiedzą i doświadczeniem;
- 6) przekazywanie przez Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad, zwaną dalej „GDDKiA”, bieżących informacji dotyczących:
 - a) programów inwestycyjnych i zasad ich wdrażania,
 - b) prognozowanych wydatków na inwestycje oraz utrzymanie infrastruktury.

§ 3. 1. Cele Forum realizowane są poprzez zapewnienie współpracy i wymianę doświadczeń pomiędzy wszystkimi uczestnikami Forum. Poprzez komunikację uczestników Forum wzmocniona zostanie efektywna realizacja inwestycji drogowych i utrzymanie infrastruktury drogowej przy zastosowaniu „dobrych praktyk”.

2. Forum realizuje swoje cele poprzez prace:

- 1) Posiedzenia Ogólnego;
- 2) Prezydium Forum, w tym Współprzewodniczących Prezydium Forum;
- 3) Grup Roboczych, w tym Współprzewodniczących Grup Roboczych i Sekretarzy Grup Roboczych;
- 4) Koordynatora ds. Forum;
- 5) Sekretariatu Forum.

§ 4. 1. Uczestnikami Forum są powołani przez Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad pracownicy GDDKiA oraz:

- 1) przedsiębiorstwa budowlane, usługowe i produkcyjne realizujące prace na rzecz GDDKiA,
- 2) organizacje, stowarzyszenia i instytucje działające w branży budowlanej i infrastrukturalnej,

3) organy administracji publicznej

- po uprzednim zaproszeniu przez Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad do udziału w Forum lub rozpatrzeniu wniosku o przyjęcie do Forum skierowanego na adres poczty elektronicznej: forum@gddkia.gov.pl.

2. Podmioty, o których mowa w ust. 1 pkt 1-3, działają w Forum przez swoich reprezentantów wyznaczonych przez odpowiednie organy tych podmiotów.

3. Generalny Dyrektor Dróg Krajowych i Autostrad kieruje zaproszenia do udziału w Forum mając na uwadze bieżące potrzeby w usprawnieniu realizacji zadań GDDKiA.

4. Wnioski o przyjęcie do Forum skierowane na adres poczty elektronicznej: forum@gddkia.gov.pl, analizuje Sekretariat Forum, w szczególności poprzez weryfikację czy podmiot zgłaszający uczestniczy w zadaniach realizowanych przez GDDKiA i przedkłada je wraz z rekomendacją Koordynatorowi ds. Forum.

5. Koordynator ds. Forum przedkłada Generalnemu Dyrektorowi Dróg Krajowych i Autostrad rekomendację o przyjęciu lub odrzuceniu wniosku o przyjęcie do Forum. Wnioskodawca jest informowany przez Sekretariat Forum o decyzji dotyczącej sposobu rozpatrzenia jego wniosku.

§ 5. 1. Posiedzenie Ogólne jest plenarnym spotkaniem uczestników Forum odbywającym się co najmniej dwa razy w roku kalendarzowym.

2. Pracami Posiedzenia Ogólnego kieruje Współprzewodniczący Prezydium Forum reprezentujący Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad, a w czasie jego nieobecności wyznaczony przez niego inny Współprzewodniczący Prezydium Forum.

3. Każdy uczestnik Forum może zgłaszać propozycje i uwagi do prac Forum oraz propozycje porządku obrad Posiedzenia Ogólnego na adres poczty elektronicznej forum@gddkia.gov.pl.

4. Posiedzenie Ogólne opiniuje wnioski lub rekomendacje wypracowane przez Grupy Robocze albo inne zagadnienia, które są przedkładane przez Prezydium Forum.

5. Posiedzenie Ogólne wyraża opinie poprzez sformułowanie i przekazanie do Prezydium Forum stanowiska zawierającego, w szczególności, informację o:

- 1) pozytywnym zaopiniowaniu przez Posiedzenie Ogólne wniosków lub rekomendacji, o których mowa w ust. 4, celem ich przekazania Generalnemu Dyrektorowi Dróg Krajowych i Autostrad;

- 2) negatywnym zaopiniowaniu przez Posiedzenie Ogólne wniosków lub rekomendacji, o których mowa w ust. 4, celem ich skierowania do dalszych prac w Grupach Roboczych.

6. Z każdego Posiedzenia Ogólnego sporządza się notatkę. Za sporządzenie notatki odpowiedzialny jest Sekretariat Forum.

§ 6. 1. Prezydium Forum składa się z co najmniej trzech osób powołanych przez Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad, w tym:

- 1) Współprzewodniczącego Prezydium Forum reprezentującego Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad;
- 2) Współprzewodniczącego Prezydium Forum reprezentującego resort właściwy do spraw transportu wskazanego przez ministra właściwego do spraw transportu;
- 3) Współprzewodniczącego Prezydium Forum reprezentującego podmioty, o których mowa w § 4 ust. 1 pkt 1-2.

2. Do zadań Współprzewodniczących Prezydium Forum należy:

- 1) organizacja pracy Prezydium Forum i podział prac;
- 2) ustalanie harmonogramu prac Forum;
- 3) dbanie o porządek Posiedzeń Ogólnych.

3. Do zadań Prezydium Forum należy:

- 1) kierowanie pracami Forum;
- 2) wyznaczanie terminów Posiedzeń Ogólnych;
- 3) zwoływanie Posiedzeń Ogólnych i ustalanie ich porządku obrad;
- 4) powoływanie Grup Roboczych oraz ich współprzewodniczących;
- 5) dokonywanie przydziału prac Grupom Roboczym oraz nadzorowanie kalendarza prac;
- 6) weryfikacja wniosków lub rekomendacji wypracowywanych w Grupach Roboczych oraz przedkładanie ich Posiedzeniu Ogólnemu;
- 7) przedkładanie Posiedzeniu Ogólnemu zagadnień zgłoszonych przez Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad lub Współprzewodniczących Prezydium Forum;
- 8) przedkładanie Generalnemu Dyrektorowi Dróg Krajowych i Autostrad stanowisk wyrażających opinie Posiedzenia Ogólnego, o których mowa w § 5 ust. 5.

4. Prezydium Forum działa przy wsparciu Koordynatora ds. Forum oraz Sekretariatu Forum.

5. Każdy Współprzewodniczący Prezydium Forum, w przypadku swojej nieobecności, za zgodą Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad, może pisemnie wyznaczyć osobę go zastępującą.

§ 7. 1. Grupy Robocze są tematycznymi zespołami zadaniowymi powoływanymi przez Prezydium Forum do prac nad obszarami i zagadnieniami określonymi przez Prezydium Forum.

2. Tematyka prac Grup Roboczych może dotyczyć, w szczególności, obszarów takich jak projektowanie, realizacja i nadzór inwestycji drogowych, jakość i technologia budowy dróg, utrzymanie i bezpieczeństwo infrastruktury drogowej, zamówienia publiczne oraz usprawnianie procesów rozstrzygania sporów.

3. Do zadań Grup Roboczych należy:

- 1) analiza problemów i wypracowanie propozycji rozwiązań w zakresie przydzielonych tematów;
- 2) identyfikowanie obszarów wymagających poprawy, zgodnie z właściwością działania danej Grupy Roboczej oraz opracowywanie rozwiązań, które usprawnią tryb postępowania w danym obszarze;
- 3) wspólne wypracowanie stanowiska dotyczącego analizowanego zagadnienia, identyfikacja kluczowych problemów negatywnie wpływających na inwestycje drogowe.

4. W skład Grup Roboczych wchodzi osoby zgłoszone przez uczestników Forum. Członkiem Grupy Roboczej może być osoba niebędąca uczestnikiem Forum.

5. Pracami każdej Grupy Roboczej kieruje dwóch Współprzewodniczących Grupy Roboczej powoływanych przez Prezydium Forum – po jednym współprzewodniczącym będącym przedstawicielem GDDKiA oraz przedstawicielem podmiotów, o których mowa w § 4 ust. 1 pkt 1-2.

6. Współprzewodniczący Grupy Roboczej, w przypadku swojej nieobecności, za zgodą Współprzewodniczącego Prezydium Forum, może pisemnie wyznaczyć osobę go zastępującą.

7. Współprzewodniczący Grup Roboczych mogą powoływać podzespoły zadaniowe, w ramach kierowanych przez siebie Grup Roboczych, do prac nad zadaniami, które nie wymagają współpracy całego składu Grupy Roboczej.

8. Harmonogram spotkań Grup Roboczych ustalany jest, według potrzeb, przez Współprzewodniczących Grup Roboczych.

9. Materiały wypracowane przez Grupy Robocze przekazywane są przez ich współprzewodniczących do Koordynatora ds. Forum.

10. Na wniosek Współprzewodniczącego Grupy Roboczej będącego przedstawicielem GDDKiA Koordynator ds. Forum wyznacza, spośród pracowników GDDKiA, Sekretarza Grupy Roboczej.

11. Do zadań Sekretarza Grupy Roboczej należy:

- 1) wspieranie Współprzewodniczących Grupy Roboczej w organizacji prac Grupy Roboczej;
- 2) sporządzanie notatek z posiedzeń Grupy Roboczej;
- 3) współpraca z Koordynatorem ds. Forum i Sekretariatem Forum.

§ 8. 1. Za koordynację i obsługę prac Forum odpowiada Koordynator ds. Forum i Sekretariat Forum.

2. Koordynatora ds. Forum wyznacza Generalny Dyrektor Dróg Krajowych i Autostrad spośród pracowników GDDKiA.

3. Koordynator ds. Forum działa przy wsparciu Sekretariatu Forum.

4. Do zadań Koordynatora ds. Forum należy:

- 1) prowadzenie, weryfikacja i kompletowanie dokumentacji we współpracy z Sekretarzami Grup Roboczych i Prezydium Forum oraz przedkładanie jej do Prezydium Forum;
- 2) akceptacja notatki po każdym Posiedzeniu Ogólnym;
- 3) nadzór nad pracą Sekretariatu Forum;
- 4) przygotowanie organizacyjne i techniczne Posiedzenia Ogólnego po wyznaczeniu terminu przez Prezydium Forum;
- 5) prowadzenie korespondencji z uczestnikami Forum oraz koordynowanie przepływu informacji;
- 6) publikowanie materiałów na stronie internetowej GDDKiA;
- 7) prowadzenie i aktualizacja bazy uczestników Forum.

5. Zadania Sekretariatu Forum realizowane są przez Biuro Generalnego Dyrektora w Centrali GDDKiA w zakresie określonym w niniejszym zarządzeniu oraz zleconym przez Prezydium Forum lub Koordynatora ds. Forum.

6. Do zadań Sekretariatu Forum należy w szczególności obsługa Prezydium Forum i Koordynatora ds. Forum.

§ 9. 1. Prace Forum są prowadzone w trybie stacjonarnym, zdalnym, hybrydowym lub obiegowym.

2. Do udziału w pracach Forum mogą być zapraszane w charakterze doradczym, z inicjatywy Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad lub Prezydium Forum, inne osoby oraz pracownicy GDDKiA niebędący uczestnikami Forum.

3. Udział w pracach Forum jest bezpłatny i dobrowolny.

4. Za udział w pracach Forum uczestnicy Forum oraz osoby biorące udział w jego pracach niebędące jego uczestnikami nie otrzymują wynagrodzenia oraz zwrotu kosztów, w tym zwrotu kosztów podróży i dojazdu.

§ 10. Komórki organizacyjne Centrali GDDKiA oraz Oddziały GDDKiA są zobowiązane do współdziałania z Forum. Współpraca z Forum odbywa się wyłącznie za pośrednictwem Sekretariatu Forum, który zapewnia prawidłowy obieg informacji i komunikacji pomiędzy GDDKiA a uczestnikami Forum.

§ 11. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem ogłoszenia.

**P.O. GENERALNY DYREKTOR
DRÓG KRAJOWYCH I AUTOSTRAD**

Paweł Woźniak