

ZARZĄDZENIE

MINISTRA FINANSÓW, FUNDUSZY I POLITYKI REGIONALNEJ¹⁾

z dnia 3 lutego 2021 r.

w sprawie określenia Kierunków działania i rozwoju Ministerstwa Finansów na lata 2021–2024

Na podstawie art. 34 ust. 1 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. z 2021 r. poz. 178) zarządza się, co następuje:

§ 1. Określa się Kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów na lata 2021–2024, zwane dalej „Kierunkami Ministerstwa Finansów”, stanowiące załącznik do zarządzenia.

§ 2. Za realizację działań wynikających z Kierunków Ministerstwa Finansów są odpowiedzialni dyrektorzy właściwych komórek organizacyjnych w Ministerstwie Finansów.

§ 3. W przypadku zidentyfikowania ryzyk związanych z realizacją celów, wskaźników i działań określonych w Kierunkach Ministerstwa Finansów, dyrektorzy właściwych komórek organizacyjnych w Ministerstwie Finansów, niezwłocznie przekazują ministrowi właściwemu do spraw budżetu, finansów publicznych oraz instytucji finansowych, za pośrednictwem komórki organizacyjnej właściwej do spraw koordynowania planowania strategicznego w Ministerstwie Finansów, informacje o zidentyfikowanych ryzykach oraz związanych z nimi działaniach zaradczych.

§ 4. Komórka organizacyjna właściwa do spraw koordynowania planowania strategicznego w Ministerstwie Finansów przeprowadza corocznie ewaluację Kierunków Ministerstwa Finansów.

§ 5. Do dnia 15 marca każdego roku dyrektorzy właściwych komórek organizacyjnych w Ministerstwie Finansów przedstawiają ministrowi właściwemu do spraw budżetu, finansów publicznych oraz instytucji finansowych, za pośrednictwem komórki organizacyjnej właściwej do


¹⁾ Minister Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej kieruje działami administracji rządowej – budżet, finanse publiczne oraz instytucje finansowe, na podstawie § 1 ust. 2 pkt 1-3 rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 6 października 2020 r. w sprawie szczegółowego zakresu działania Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej (Dz. U. poz. 1719).

spraw koordynowania planowania strategicznego w Ministerstwie Finansów, raport z realizacji Kierunków Ministerstwa Finansów za poprzedni rok, przy czym w roku 2025 raport jest składany za cały okres obowiązywania tych kierunków.


§ 6. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem następującym po dniu ogłoszenia, z mocą od dnia 1 stycznia 2021 r.

Minister Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej: T. Kościński

Załącznik do zarządzenia
Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej
z dnia 3 lutego 2021 r. (poz. 11)



Kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów na lata **2021-2024**



 Misja, wizja i wartości**MISJA MINISTERSTWA FINANSÓW**

Zapewnienie stabilnych i efektywnych finansów publicznych oraz wysokiej jakości świadczonych usług

WIZJA MINISTERSTWA FINANSÓW

Administracja przyjazna oraz wspierająca uczciwych podatników i przedsiębiorców, skoncentrowana na ich potrzebach, wykorzystująca nowoczesne technologie, zapewniająca bezpieczeństwo finansów publicznych, będąca atrakcyjnym miejscem pracy i służby

WARTOŚCI**Pracownicy i funkcjonariusze:**

- ✓ są nastawieni na dialog i otwartość (podejście klientocentryczne)
- ✓ są odpowiedzialni za powierzone obowiązki
- ✓ wykazują się inicjatywą i profesjonalizmem
- ✓ postępują zgodnie z wartościami etycznymi
- ✓ dzielą się wiedzą
- ✓ podnoszą skuteczność i efektywność działań
- ✓ stosują zasady prostego języka
- ✓ przestrzegają zasad równego traktowania kobiet i mężczyzn


 Kierunki działania i rozwoju MF na lata 2021-2024

KIERUNEK 1

Zapewnienie stabilnych finansów publicznych

Cel 1.1 Ograniczenie deficytu i długu sektora instytucji rządowych i samorządowych

Cel 1.2 Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych

Cel 1.3 Efektywne zarządzanie środkami publicznymi

Cel 1.4 Zapewnienie korzystnych warunków dla rozwoju Polski na forum międzynarodowym

KIERUNEK 2

Klientocentryczność

Cel 2.1 Prosty i przyjazny system podatkowy

Cel 2.2 Automatyzacja i digitalizacja usług

Cel 2.3 Podnoszenie świadomości oraz wiedzy obywateli i przedsiębiorców w zakresie finansów i podatków

KIERUNEK 3

Wspieranie rozwoju krajowego systemu finansowego

Cel 3.1 Budowa przewag konkurencyjnych polskiego sektora finansowego

Cel 3.2 Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego

KIERUNEK 4

Wzmocnienie zdolności organizacji do skutecznej realizacji zadań

Cel 4.1 Poprawa skuteczności i efektywności działania organizacji

Cel 4.2 Digitalizacja resortu finansów

Cel 4.3 Wzmocnienie kompetencji analitycznych

Cel 4.4 Nowoczesne i przyjazne miejsce pracy


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH
Cel 1.1. Ograniczenie deficytu i długu sektora instytucji rządowych i samorządowych
Działania

- *Opracowanie strategii konsolidacji finansów publicznych uwzględniającej rekomendacje Rady UE i wymogi krajowych reguł fiskalnych*
- *Monitorowanie tempa konsolidacji finansów publicznych zgodnie z rekomendacjami Rady UE*
- *Zapewnienie przestrzegania zasad bezpieczeństwa finansów publicznych*

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 1.1.1. | Deficyt sektora instytucji rządowych i samorządowych <i>Różnica między wydatkami a dochodami sektora instytucji rządowych i samorządowych w danym roku, obliczana zgodnie z zasadami Europejskiego Systemu Rachunków Narodowych (ESA2010)</i> | ok. 12% PKB (2020) | zgodnie z zapisami ustawy budżetowej 2021 | zgodnie z zapisami ustawy budżetowej 2022 | zgodnie z zapisami ustawy budżetowej 2023 | zgodnie ze strategią konsolidacji finansów publicznych* (2024) | komórka właściwa ds. prognoz wyniku sektora finansów publicznych i instytucji rządowych i samorządowych, na podstawie publikowanego przez GUS komunikatu dotyczącego deficytu i długu sektora instytucji rządowych i samorządowych w poprzednim roku |
| MF 1.1.2. | Państwowy dług publiczny <i>Wartość zobowiązań sektora finansów publicznych zaliczanych do tytułów dłużnych po konsolidacji w danym roku</i> | 43,6% PKB (2019) | ≤ 60% PKB | ≤ 60% PKB | ≤ 60% PKB | ≤ 60% PKB (2024) | komórka właściwa ds. długu publicznego, na podstawie obwieszczenia Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej w sprawie ogłoszenia kwot, o których mowa w art. 38 i art. 38a ustawy o finansach publicznych w poprzednim roku |

*strategia konsolidacji finansów publicznych zostanie opracowana po wydaniu przez Radę ECOFIN rekomendacji w ramach procedury nadmiernego deficytu (EDP)



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

Cel 1.2. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych

Działania

- *Dążenie do zmniejszenia szarej strefy*
- *Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw ekonomicznych i nadużyć finansowych*
- *Poprawa efektywności egzekucji administracyjnej*
- *Opodatkowanie gospodarki cyfrowej*
- *Współpraca z administracjami podatkowymi innych krajów i organizacjami międzynarodowymi m.in. pod kątem identyfikacji rozwiązań wpływających na uszczelnienie systemu podatkowego*

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| MF 1.2.1.1. | Rozwiązania przeciwdziałające unikaniu opodatkowania i uszczuplania dochodów państwa <i>Liczba rozwiązań przeciwdziałających unikaniu opodatkowania i uszczuplaniu dochodów państwa - narastająco</i> | 20 (2020) | ≥ 15 | ≥ 17 | ≥ 20 | ≥ 22 (2024) | komórki właściwe merytorycznie w zakresie przedmiotu przygotowanych regulacji |



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

Cel 1.3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi

Działania

- *Wdrożenie nowych i rozwój istniejących instrumentów wspierających efektywność zarządzania środkami publicznymi*
- *Określenie nowego modelu zarządzania budżetem w ramach Reformy systemu budżetowego*
- *Zmiana kalendarza budżetowego i wprowadzenie średniookresowych ram budżetowych w ramach Reformy systemu budżetowego*
- *Opracowanie i wdrożenie jednolitej, wielowymiarowej klasyfikacji dochodów i wydatków sektora finansów publicznych, zintegrowanej z jednolitym planem kont w ramach Reformy systemu budżetowego*
- *Wzmocnienie systemu zarządzania państwowymi aktywami i zobowiązaniami*
- *Wypracowanie nowego systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego*


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH
Cel 1.3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 1.3.1. | Wdrażanie rozwiązań wspierających efektywność zarządzania środkami publicznymi <i>Liczba podmiotów zaangażowanych we wdrażanie rozwiązań wspierających efektywność zarządzania środkami publicznymi - narastająco</i> | 0 (2020) | ≥ 3 | ≥ 203 | ≥ 403 | ≥ 406 (2024) | komórka właściwa ds. koordynacji kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego w sektorze publicznym oraz metodologii i przeglądów wydatków publicznych |
| MF 1.3.2. | Realizacja reformy systemu budżetowego <i>Liczba opracowanych rozwiązań w ramach reformy systemu budżetowego - narastająco</i> | 1 (2020) | 5 | 7 | 7 | 8 (2024) | komórka właściwa ds. budżetu państwa |
| MF 1.3.3. | Realizacja koncepcji nowego systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego <i>Liczba zrealizowanych etapów wprowadzenia nowego systemu dochodów w stosunku do liczby zaplanowanych etapów - narastająco</i> | 40% (2020) | 60% | 80% | 100% | 100% (2023) | komórka właściwa ds. finansów samorządu terytorialnego |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH
Cel 1.3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 1.3.4. | Modyfikacja obecnych kategorii dochodów <i>Liczba przygotowanych modyfikacji obecnych kategorii dochodów jednostek samorządu terytorialnego obejmujących, w szczególności, udział w podatkach dochodowych, subwencję o charakterze wyrównawczym oraz subwencję oświatową - narastająco</i> | 0 (2020) | 0 | 0 | ≥ 3 | ≥ 3 (2023) | komórka właściwa ds. finansów samorządu terytorialnego |
| MF 1.3.5. | Realizacja II etapu reformy rachunkowości publicznej <i>Liczba zrealizowanych działań II etapu reformy rachunkowości publicznej w stosunku do liczby działań zaplanowanych - narastająco</i> | 0% (2020) | 10% | 40% | 70% | 100% (2024) | komórka właściwa ds. rachunkowości jednostek sektora finansów publicznych, na podstawie danych z programu EPM |
| MF 1.3.6. | Reforma sprawozdawczości finansowej jednostek sektora finansów publicznych <i>Liczba przygotowanych nowych rozwiązań dotyczących sprawozdawczości finansowej jednostek sektora finansów publicznych - narastająco</i> | 0 (2020) | 0 | 0 | 0 | ≥ 2 (2024) | komórka właściwa ds. rachunkowości jednostek sektora finansów publicznych |



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

Cel 1.4. Zapewnienie korzystnych warunków dla rozwoju Polski na forum międzynarodowym

Działania

- *Aktywny udział w procesie przyjmowania budżetu UE na kolejne lata oraz w zarządzaniu zmianami budżetu UE w trakcie roku w celu zapewnienia odpowiedniej wysokości środków dla Polski z funduszy UE*
- *Wpływanie na kształt nowego systemu środków własnych UE w celu ograniczenia wzrostu wysokości składki Polski do budżetu UE*
- *Zapewnienie realizacji stanowiska MF w obszarze koordynacji zarządzania gospodarczego w UE - udział w Semestrze Europejskim*
- *Zapewnienie realizacji stanowiska MF w projekcie Krajowego Programu Reform*
- *Uzyskanie korzystnego z punktu widzenia Polski kształtu reformy Unii Gospodarczej i Walutowej*
- *Zapewnienie wsparcia międzynarodowych instytucji finansowych dla realizacji polskich polityk i strategii*
- *Zapewnienie finansowania oraz pomocy technicznej dla realizowanych programów i projektów inwestycyjnych*


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH
Cel 1.4. Zapewnienie korzystnych warunków dla rozwoju Polski na forum międzynarodowym

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 1.4.1. | Pozycja beneficjenta netto Polski w przepływach finansowych z UE <i>Różnica kwoty transferów do Polski z UE oraz składki wpłaconej do budżetu UE w danym roku</i> | > 0 PLN (2019) | > 0 PLN | > 0 PLN | > 0 PLN | > 0 PLN (2024) | komórka właściwa ds. negocjacji budżetu UE, na podstawie publikowanych przez MF, po zakończeniu każdego miesiąca informacji na temat wykonania kasowego przepływów finansowych |
| MF 1.4.2. | Zalecenia dla Polski w związku z udziałem w Semestrze Europejskim <i>Stopień realizacji zaleceń UE dla Polski odpowiadających priorytetom MF w stosunku do liczby zaleceń, przedstawionych z zakresu MF - narastająco</i> | 25% (2020) | 25% | > 25% | ≥ 50% | ≥ 75% (2024) | komórka koordynująca procesy związane z Semestrem Europejskim |



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

Cel 2.1. Prosty i przyjazny system podatkowy

Działania

- Działania w zakresie odbiurokratyzowania systemu podatkowego
- Ujednolicanie interpretacji przepisów prawa podatkowego
- Wsparcie podatnika w wykonywaniu obowiązków podatkowych
- Wprowadzenie krajowego systemu e-Faktur (zmniejszenie obciążeń podatników)

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 2.1.1. | Usprawnienia i uproszczenia systemu podatkowego <i>Liczba usprawnień i uproszczeń w systemie podatkowym, w tym w poborze należności - narastająco</i> | 13 (2020) | ≥ 10 | ≥ 15 | ≥ 20 | ≥ 25 (2024) | komórki właściwe merytorycznie w zakresie przedmiotu przygotowanych usprawnień i uproszczeń w systemie podatkowym |



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

Cel 2.2. Automatyzacja i digitalizacja usług

Działania

- Tworzenie przyjaznych i prostych cyfrowych usług dla klientów
- Zwiększenie wykorzystania kanałów elektronicznych w kontakcie z podatnikiem
- Zapewnienie obywatelom i przedsiębiorcom wykorzystania najnowszych technologii podczas korzystania z oferowanych usług

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 2.2.1.1. | e-Usługi publiczne <i>Liczba przygotowanych e-usług / formularzy / deklaracji w zakresie MF - narastająco</i> | 2 (2020) | ≥ 4 | ≥ 5 | ≥ 6 | ≥ 10 (2024) | komórki właściwe merytorycznie w zakresie przygotowanych e-usług / formularzy / deklaracji |
| MF 2.2.2. | Deklaracje w akcyzie złożone za pomocą komunikacji elektronicznej <i>Liczba deklaracji w akcyzie złożonych elektronicznie w stosunku do liczby deklaracji w akcyzie, które mogą być złożone elektronicznie - narastająco</i> | 46% (2020) | 100% | - | - | 100% (2021) | komórka właściwa ds. podatku akcyzowego |



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

Cel 2.3 Podnoszenie świadomości oraz wiedzy obywateli i przedsiębiorców w zakresie finansów i podatków

Działania

- Prowadzenie kampanii, akcji oraz programów edukacyjnych, informacyjnych i promocyjnych związanych z działalnością resortu finansów
- Rozpowszechnianie informacji i wiedzy z zakresu finansów i podatków

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|
| MF 2.3.1. | Kanały informacyjne z zakresu działalności resortu finansów <i>Liczba kanałów wykorzystywanych do informowania o działalności resortu finansów w danym roku</i> | 6 (2020) | ≥ 7 | ≥ 7 | ≥ 7 | ≥ 7 (2024) | komórka właściwa ds. komunikacji i promocji |
| MF 2.3.2. | Dostępność informacji dostosowanej do różnych grup podatników <i>Liczba materiałów publikowanych na www i w mediach społecznościowych zgodnie z Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 2.1 i zasadami prostego języka w stosunku do liczby wszystkich tych materiałów publikowanych w danym roku</i> | 80% (2020) | ≥ 80% | ≥ 80% | ≥ 80% | ≥ 80% (2024) | komórka właściwa ds. komunikacji i promocji |
| MF 2.3.3. | Realizacja akcji i kampanii o charakterze promocyjnym oraz działań edukacyjnych <i>Liczba akcji/kampanii/działań dla dorosłych, uczniów i młodzieży zrealizowanych w danym roku</i> | 5 (2020) | ≥ 5 | ≥ 5 | ≥ 5 | ≥ 5 (2024) | komórka właściwa ds. komunikacji i promocji |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 3 – WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO
Cel 3.1. Budowa przewag konkurencyjnych polskiego sektora finansowego
Działania

- *Upowszechnianie obrotu bezgotówkowego*
- *Identyfikacja i likwidacja barier dla rozwoju innowacji finansowych w Polsce*
- *Rozwój rynku kapitałowego i finansowego*
- *Wzmocnienie i zwiększenie efektywności krajowego rynku finansowego*

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| MF 3.1.1.1. | Stopień likwidacji barier regulacyjnych zidentyfikowanych w Strategii Rozwoju Rynku Kapitałowego <i>Liczba zlikwidowanych barier lub zrealizowanych rekomendacji w stosunku do liczby barier zidentyfikowanych w ramach projektów - narastająco</i> | 10% (2020) | ≥ 20% | ≥ 30% | ≥ 40% | ≥ 50% (2024) | Pełnomocnik Ministra Finansów ds. SRRK |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 3 – WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO
Cel 3.1. Budowa przewag konkurencyjnych polskiego sektora finansowego

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| MF 3.1.1.2. | Stopień likwidacji barier regulacyjnych zidentyfikowanych w ramach projektu FinTech <i>Liczba zlikwidowanych barier regulacyjnych, w odniesieniu do których przygotowany zostanie projekt stosownych zmian prawnych, w stosunku do liczby barier ujętych w ramach realizacji projektu FinTech - narastająco</i> | 0% (2020) | 0% | 0% | 0% | ≥ 50% (2024) | komórka właściwa ds. rynku finansowego |
| MF 3.1.1.3. | Kapitalizacja notowanych spółek krajowych w stosunku do PKB <i>Wzrost wskaźnika kapitalizacji notowanych spółek krajowych w stosunku do PKB w danym roku</i> | 35% (2020) | 35% | 40% | 45% | 50% (2024) | Pełnomocnik Ministra Finansów ds. SRRK |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 3 – WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO
Cel 3.2. Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego
Działania

- *Poprawa jakości sprawozdań finansowych*
- *Poprawa warunków do rozwoju rynku zawodów finansowych*

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| MF 3.2.1. | Nowelizacja ustawy o rachunkowości <i>Liczba przygotowanych nowych rozwiązań prowadzących do zmiany ustawy o rachunkowości - narastająco</i> | 0 (2020) | 0 | 0 | ≥ 3 | ≥ 3 (2023) | komórka właściwa ds. rachunkowości jednostek sektora prywatnego |
| MF 3.2.2. | Dostępność do zawodu biegłego rewidenta <i>Liczba przygotowanych rozwiązań ukierunkowanych na rozszerzenie dostępności do zawodu biegłego rewidenta - narastająco</i> | 0 (2020) | 0 | 0 | 0 | ≥ 2 (2024) | komórka właściwa ds. regulacji rewizji finansowej i zawodów księgowych |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ
Cel 4.1. Poprawa skuteczności i efektywności działania organizacji
Działania

- Budowa i rozwijanie relacji na arenie międzynarodowej, w tym UE, oraz zapewnienie realizacji priorytetów Polski na forum międzynarodowym
- Automatyzacja procesów budżetowych z wykorzystaniem nowych technologii
- Działania na rzecz zielonego wzrostu (Green Growth), ze szczególnym uwzględnieniem polityki energetyczno-klimatycznej
- Optymalizacja i poprawa jakości audytu wewnętrznego

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 4.1.1.1. | Wzrost liczby przedstawicieli MF w instytucjach unijnych i organizacjach międzynarodowych <i>Liczba ekspertów narodowych delegowanych do instytucji unijnych i organizacji międzynarodowych - narastająco</i> | 3 (2020) | 5 | 7 | 9 | 9 (2024) | komórka właściwa ds. współpracy z międzynarodowymi instytucjami finansowymi oraz organizacjami i inicjatywami międzynarodowymi |
| MF 4.1.1.2. | Automatyzacja procesów budżetowych <i>Liczba zautomatyzowanych procesów budżetowych realizowanych z wykorzystaniem informatycznego systemu obsługi budżetu państwa - narastająco</i> | 17 (2020) | 17 | 18 | 20 | 22 (2024) | komórka właściwa ds. budżetu państwa |
| MF 4.1.1.3. | Jakość pracy audytu wewnętrznego w resorcie finansów <i>Liczba mierników, dla których jednostki resortu finansów osiągnęły wartości referencyjne, w stosunku do liczby wszystkich mierników, dla których wyznaczono wartości referencyjne w danym roku</i> | b.d. | I wartość będzie ustalona w 2021 r. | tendencja rosnąca | tendencja rosnąca | ≥ 60% (2024) | komórka właściwa ds. prowadzenia audytu wewnętrznego |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ
Cel 4.2. Digitalizacja resortu finansów
Działania

- *Centralizacja rozwiązań i usług IT*
- *Rozbudowa ośrodka przetwarzania danych dla resortu finansów*
- *Zapewnienie szybkiego dostępu do danych zewnętrznych*

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| MF 4.2.1. | Automatyzacja procesów kadrowo-płacowych w MF <i>Liczba zautomatyzowanych procesów kadrowo-płacowych - narastająco</i> | 0 (2020) | ≥ 5 | ≥ 10 | ≥ 15 | ≥ 20 (2024) | komórka właściwa ds. zarządzania zasobami ludzkimi |
| MF 4.2.2. | Cyfryzacja archiwum zakładowego MF <i>Liczba zrealizowanych etapów cyfryzacji archiwum zakładowego MF w stosunku do liczby etapów zaplanowanych w harmonogramie - narastająco</i> | 20% (2020) | 50% | 70% | 90% | 100% (2024) | komórka właściwa ds. zarządzania obiegiem i archiwizacją dokumentów |


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ
Cel 4.2. Digitalizacja resortu finansów

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| MF 4.2.3. | Automatyzacja procesów kancelaryjnych w MF <i>Liczba automatycznie dekretowanej korespondencji oraz automatycznie uzupełnionych metadanych w stosunku do ogólnej liczby korespondencji wpływającej do MF - narastająco</i> | 20% (2020) | 100% | - | - | 100% (2021) | komórka właściwa ds. zarządzania obiegiem i archiwizacją dokumentów |
| MF 4.2.4. | PUE (Power Usage Effectiveness) <i>Wskaźnik efektywności użycia mocy elektrycznej (całkowita moc zużyta/ moc zużyta przez infrastrukturę IT) (Power Usage Effectiveness zgodnie z normą EN 50600-4-2:2016) w danym roku</i> | 2 (2020) | 2 | 2 | 1,6 | 1,6 (2023) | Centrum Informatyki Resortu Finansów |
| MF 4.2.5. | Wykorzystanie dostępnej pojemności na eksploatowaną infrastrukturę IT <i>Procentowe wypełnienie przestrzeni obiektu przetwarzania eksploatowaną infrastrukturą teleinformatyczną (liczba m2 zajętych przez infrastrukturę/całkowita liczba m2 na potrzeby lokowania infrastruktury) w danym roku</i> | 80% (2020) | 85% | 85% | 50% | 50% (2023) | Centrum Informatyki Resortu Finansów |



Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ

Cel 4.3. Wzmocnienie kompetencji analitycznych

Działania

- *Automatyzacja i integracja rozwiązań, narzędzi i procesów pod kątem zwiększenia potencjału analitycznego*
- *Zwiększenie wykorzystania analizy stopnia wywiązywania się podatników z obowiązujących przepisów prawa podatkowego (analityka ex post i benchmarking podatkowy)*
- *Analityka w zakresie nadużyć podatkowych*
- *Rozwój kompetencji analitycznych*


Cele, wskaźniki i działania
KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ
Cel 4.3. Wzmocnienie kompetencji analitycznych

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MF 4.3.1. | Benchmarking podatkowy <i>Liczba opracowanych benchmarków podatkowych w danym roku</i> | 0 (2020) | 1 | ≥ 1 | ≥ 2 | ≥ 4 (2024) | komórka właściwa ds. analiz systemu podatkowego |
| MF 4.3.2. | Analiza opinii Szefa KAS pod kątem występowania struktur optymalizacji podatkowej <i>Liczba przeanalizowanych opinii Szefa KAS pod kątem występowania struktur optymalizacji podatkowej - narastająco</i> | 7 (2020) | ≥ 15 | ≥ 30 | ≥ 45 | ≥ 50 (2024) | komórka właściwa ds. analiz systemu podatkowego |
| MF 4.3.3. | Wysoki potencjał analityczny <i>Liczba wdrożonych rozwiązań zwiększających potencjał analityczny - narastająco</i> | b.d. | ≥ 9 | ≥ 12 | ≥ 15 | ≥ 18 (2024) | komórka właściwa ds. analiz i prognoz niezbędnych w celu określania i realizacji polityki makroekonomicznej |

 Cele, wskaźniki i działania**KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ****Cel 4.4 Nowoczesne i przyjazne miejsce pracy****Działania**

- *Tworzenie angażującego środowiska pracy i budowa marki atrakcyjnego pracodawcy*
- *Uproszczenie komunikacji i propagowanie idei prostego języka*
- *Promowanie zasad etycznych w Ministerstwie Finansów*
- *Popularyzacja dzielenia się wiedzą i doświadczeniem*
- *Rozwój współpracy ze środowiskiem naukowym i uczelniami wyższymi*
- *Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi umiejętności zawodowych, poszerzaniu wiedzy i nabywaniu nowych kompetencji - nowoczesne metody szkoleniowe*
- *Wdrożenie nowoczesnych metod obsługi klienta wewnętrznego*


 Cele, wskaźniki i działania

KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ
Cel 4.4 Nowoczesne i przyjazne miejsce pracy

| Wskaźnik | | Wartość bazowa (rok bazowy) | Wartość na rok 2021 | Wartość na rok 2022 | Wartość na rok 2023 | Wartość docelowa (rok osiągnięcia) | Źródło danych |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| MF 4.4.1. | Badanie satysfakcji pracowników MF (klienta wewnętrznego) <i>Liczba prowadzonych rokrocznie badań satysfakcji oraz zaangażowania pracowników MF (przeprowadzenie w roku jednego badania w zakresie SIZ oraz dwóch badań w zakresie Voice of customers)</i> | 2 (2020) | 3 | 3 | 3 | 3 (2024) | komórka właściwa ds. zarządzania zasobami ludzkimi |
| MF 4.4.2. | Wdrożenie rozwiązań propracowniczych <i>Liczba wdrożonych rozwiązań propracowniczych - narastająco</i> | 0 (2020) | ≥ 5 | ≥ 10 | ≥ 15 | ≥ 20 (2024) | komórka właściwa ds. zarządzania zasobami ludzkimi |